

# Relatório de Atividades e Contas

Portugal Fintech 2025

# Índice

---

1.	Nota Introdutória .....	3
1.2	Órgãos Sociais .....	4
2.	Atividades desenvolvidas .....	6
2.1	Portugal Fintech Report 2025 .....	6
2.2	The Fintech House .....	7
2.3	Fintech Solutions .....	13
2.4	Eventos .....	14
2.5	Conclusão e Perspectivas Futuras .....	16

## 1. Nota Introdutória

A **Portugal Fintech Association** prosseguiu, em 2025, a sua missão de promover o crescimento sustentável do ecossistema fintech em Portugal, apoiando startups nacionais e internacionais que desenvolvem soluções tecnológicas aplicadas ao setor financeiro.

O ano de 2025 representou um **período de consolidação estratégica**, marcado pela maturação dos principais projetos da associação, pelo reforço do impacto gerado junto das startups e pela crescente exigência da comunidade em termos de resultados concretos.

Desde 2016, a associação tem desenvolvido a sua atividade assente num envolvimento próximo com o ecossistema, promovendo um espaço de diálogo entre startups, incumbentes, investidores, reguladores e talento. Em 2025, esta abordagem evoluiu para um foco mais claro na **geração de impacto mensurável**, refletindo a maturidade do ecossistema e das próprias startups apoiadas.

A atividade da associação continuou a estruturar-se em torno de quatro pilares fundamentais:

- **Incumbentes**
- **Regulação**
- **Talento**
- **Investidores**

Estes pilares materializam-se através dos projetos estruturantes detalhados ao longo do presente relatório.

## 1.2 Órgãos Sociais

A associação reúne os seguintes órgãos sociais:

### Direcção

A associação reúne os seguintes órgãos sociais:

**João Guerreiro Freire de Andrade** – Presidente da Direcção

**Marta Dias de Moraes Palmeiro Salgado Zenha** – Vice Presidente da Direcção

**Simão Carriço Cruz** – Vogal da Direcção

**António Ferrão** – Vogal da Direcção

**Martinho de Almeida Garret Lucas Pires** – Vogal da Direcção

### Mesa da Assembleia Geral

**Diogo Manuel Furtado Santos Pereira Amorim** – Secretário da Mesa da Assembleia Geral

**Ricardo João Gil Pereira** – Secretário da Mesa da Assembleia Geral

**Conselho Fiscal**

**Mariana Gorão Henriques** – Presidente do Conselho Fiscal

**Ana Margarida dos Santos Mendes da Maia** – Vogal do Conselho Fiscal

**Constança Maria Gago Diogo de Campos Calejo** - Vogal do Conselho Fiscal

## 2. Atividades desenvolvidas

### 2.1 Portugal Fintech Report 2025



O **Portugal Fintech Report 2025** revelou um ecossistema em forte crescimento e maturação, com sinais claros de robustez, escalabilidade e capacidade de atrair capital internacional. Entre os dados mais significativos destacam-se:

- 💰 **Investimento acumulado acima de €1,1 mil milhões** — O valor total de investimento dirigido a fintechs portuguesas ultrapassou os **€1,1 mil milhões** em 2025, em linha com uma tendência de confiança crescente dos investidores no mercado local e no talento nacional.
- 🚀 **Crescimento de novas fintechs** — Quase **30% das fintechs participantes foram fundadas nos últimos dois anos**, demonstrando que Portugal continua a atrair e fomentar novos empreendedores no domínio financeiro.
- 🤖 **Adoção de Inteligência Artificial** — **74% das fintechs** integram IA em produtos ou serviços, enquanto **90% utilizam IA** em operações internas, refletindo uma forte tendência

de digitalização avançada, especialmente em áreas como prevenção de fraude, personalização de serviços e automação de processos.

- 📍 **Fortalecimento de hubs regionais** — Para além de Lisboa e Porto, destacaram-se hubs emergentes como Leiria, que consolidam a presença de projetos inovadores fora dos grandes centros urbanos.
- 🤝 **Colaboração com corporates** — Mais de **200 parcerias foram identificadas**, das quais **53% se concretizaram em menos de seis meses**, evidenciando maior maturidade na colaboração entre startups e grandes organizações.

O relatório também incluiu casos inspiradores de startups que se destacaram em 2025, consolidando Portugal como um mercado relevante para inovação financeira na Europa.

O Portugal Fintech Report 2025 reforçou o compromisso da associação com a produção de conhecimento estratégico para todos os agentes do ecossistema, contribuindo para decisões mais informadas, políticas públicas e investimento.

Para mais informações e download do relatório aqui: <https://report.portugalfintech.org/2025>

## 2.2 The Fintech House



Ao longo de 2025, a **Fintech House** aprofundou a sua transição de um espaço físico e comunidade para uma **plataforma estruturada de impacto**, centrada em apoiar o crescimento e os resultados concretos das startups.

A Fintech House reforçou o seu papel como núcleo de aceleração de startups, promovendo experiências estruturadas que combinam programas de apoio, ligação a investidores e corporações, e desenvolvimento de talento especializado.

## 2.2.1 Principais atividades realizadas pela Fintech House durante 2025

As iniciativas desenvolvidas no âmbito da Fintech House em 2025 enquadram-se em programas de aceleração e apoio estruturado a startups. O ano foi marcado pelas seguintes atividades:

### 2.2.1.1 Sprint Program

O Sprint manteve-se como uma das iniciativas mais relevantes da Fintech House. Em 2025, o programa apoiou startups em fases iniciais com um formato de aceleração intensivo, tendo várias equipas participantes conseguido alcançar marcos importantes de validação de produto, go-to-market e angariação de capital.

### 2.2.1.2 FinAI Conf 2025 — Inteligência Artificial e o Futuro das Finanças

Em 2025, a **FinAI Conf** consolidou-se como um dos eventos mais relevantes da associação, reunindo comunidades técnicas e estratégicas para debater a aplicação da **inteligência artificial no setor financeiro**. Realizada na Fintech House, a conferência abordou temas como automação inteligente, prevenção de fraude, personalização de serviços, agentes de IA e sistemas autónomos, destacando casos de uso reais e oportunidades de implementação prática.

A FinAI Conf destacou-se não apenas pela qualidade do conteúdo e dos painéis, mas também por criar um espaço de convergência entre startups, executivos de corporates e líderes de tecnologia, contribuindo para posicionar Portugal como um **polo europeu de reflexão e aplicação de IA no setor financeiro**.

Mais informações aqui: <https://www.portugalfintech.org/finaiconf>

### 2.2.1.3 Encontro com Investidores Internacionais



No âmbito das iniciativas de ligação entre startups e o mercado de capital de risco, a associação organizou o **VC Day — Inside the VC Mind** em parceria com a **AICEP** e com curadoria de **Brian Caulfield**, empreendedor e investidor com larga experiência internacional.

O VC Day focou-se em proporcionar às startups uma visão aprofundada sobre estratégias de captação de investimento, dinâmica de avaliação de oportunidades e preparação para rodadas de financiamento, incluindo uma **masterclass prática** e **Office Hours individuais** com investidores. Estes momentos permitiram que startups selecionadas recebessem feedback direto sobre modelos de negócio, pitch e plano de crescimento, reforçando a ligação entre o ecossistema nacional e o capital de risco europeu.

#### **2.2.1.4 Startup Project**

Foi lançado em 2025 o **Startup Project**, um programa de apoio mais direcionado para startups em fases de crescimento que necessitam de acompanhamento estratégico e operacional personalizado.

#### **2.2.1.5 A comunidade da Fintech House continuou a crescer, com novas rondas e novos membros**

Ao longo do ano, a Fintech House registou um crescimento consistente da sua comunidade, alcançando mais de uma centena de membros ativos e mantendo elevados níveis de satisfação, refletidos num NPS acima de 8.

#### **2.2.1.6 Internacionalização**

No âmbito da sua estratégia de internacionalização e de reforço do posicionamento das fintechs portuguesas em mercados globais, a Portugal Fintech Association promoveu, em novembro de 2025 (4 a 8 de novembro), uma missão à Arábia Saudita, centrada na participação no **BIBAN 2025**, um dos maiores eventos internacionais dedicados a empreendedorismo, inovação e investimento.

A missão teve como objetivo expor startups portuguesas a um dos mercados mais dinâmicos e em rápida transformação do Médio Oriente, criando oportunidades de contacto com investidores internacionais, entidades governamentais, hubs de inovação e grandes grupos empresariais da região. A participação no BIBAN permitiu às startups integradas na missão apresentar as suas soluções, compreender o contexto regulatório e de mercado local, e explorar potenciais parcerias estratégicas e oportunidades de expansão.

Esta iniciativa inseriu-se numa abordagem de internacionalização orientada para impacto, privilegiando o acesso a mercados com elevada capacidade de investimento, programas públicos de inovação e forte apetência por soluções tecnológicas aplicadas ao setor financeiro. A presença no BIBAN reforçou igualmente a visibilidade de Portugal enquanto ecossistema fintech competitivo a nível global, capaz de gerar soluções relevantes para mercados internacionais exigentes.

A missão à Arábia Saudita representou um passo concreto na consolidação da estratégia internacional da associação, reforçando a ligação entre startups portuguesas e ecossistemas globais de inovação, investimento e crescimento.

#### **2.2.1.7 Fintech House Demo Day**

Evento de destaque no calendário do ecossistema que reuniu startups residentes, investidores nacionais e internacionais, corporate partners e players estratégicos com o objetivo de mostrar soluções inovadoras, validar modelos de negócio e facilitar o acesso a capital. O Demo Day funcionou como uma vitrine de impacto para as startups apoiadas, oferecendo a estas equipas a oportunidade de apresentar os seus produtos, progressos e ambições diretamente a uma audiência diversificada de decisores e potenciais investidores.

Estruturado em torno de apresentações curtas e impactantes seguidas de sessões de interação com o público, o Demo Day permitiu às startups reforçar a visibilidade das suas propostas junto de investidores de venture capital, business angels, aceleradoras e

corporate partners, promovendo diálogos que podem vir a traduzir-se em parcerias estratégicas, financiamentos ou acordos de colaboração.

O evento destacou-se não apenas pela qualidade dos pitches apresentadas, mas também pelo ambiente de feedback construtivo e networking qualificado, que facilitou conversas de alto nível entre empreendedores e investidores. O Demo Day 2025 reforçou o papel da Fintech House enquanto plataforma de ponte entre startups e capital, contribuindo para a maturidade do ecossistema e para o posicionamento internacional das fintechs portuguesas como soluções relevantes no mercado global de tecnologia financeira.

### **2.2.2 Sobre a Fintech House**

**Sem prejuízo da evolução estratégica descrita anteriormente, apresenta-se de seguida uma caracterização institucional da Fintech House.**

Em 2019 a Portugal Fintech inaugurou o seu espaço de *coworking* em Lisboa, a Fintech House.

A Fintech House é mais do que um espaço de *coworking* vocacionado para receber startups que desenvolvem projetos tecnologicamente inovadores na área da tecnologia aplicada ao setor financeiro, pretende ainda juntar estes inovadores com entidades que desenvolvem a sua atividade em área como o direito, serviços de pagamento, consultoria tecnológica, seguros, banca.

Para tal conta com parceiros como a sociedade de advogados Morais Leitão Galvão Teles Soares da Silva & Associados, Visa, KPMG, Fidelidade, BBVA. Acresce que a Fintech House conta com o apoio de outras empresas como a Microsoft, Google, AWS, Digital Ocean e a IDC que colaboram com a Portugal Fintech em vários eventos, colóquios e debates que tomam lugar no auditório da Fintech House.

A Fintech House caracteriza-se assim como um projeto de aproximação de toda a indústria com vista a levar ao desenvolvimento através colaboração, partilha de experiências e informação em forma semelhante ao sucede nos polos industriais e tecnológicos.

A Fintech House localiza-se no Palácio das Varandas (Praça da Alegria 22, Lisboa) e acolhe nos seus 5 andares, em mais de 1500 m2 de área, 170 lugares de trabalho e mais de 30 startups nacionais e

internacionais bem como representantes das áreas do direito, serviços de pagamento, consultoria tecnológica, seguros, banca acima referidos.

O espaço inclui um auditório com 100m<sup>2</sup> no qual têm lugar palestras, colóquios, formações assim como eventos organizados pelas startups com presença na Fintech House ou por outros parceiros desde que se trate de iniciativa no âmbito de desenvolvimento tecnológico e da aplicação de tecnologia aos serviços financeiros.

Este “*hub*” surge de uma parceria entre a Portugal Fintech – e a empresa Sitio, um das maiores empresas de espaços partilhados no país.

Além do tudo o que já foi referido, a Portugal Fintech desenvolve esforços para dar um apoio continuo às startups instaladas na Fintech House designadamente através:

1. Da disponibilização de um canal digital de encontro de todos os participantes;
2. Da obtenção de um conjunto de benefícios nos mais variados parceiros (descontos em ginásios, software, aplicações, entre outros);
3. Disponibilização de um “*Talent Portal*” – uma página em que as startups podem apresentar as posições abertas e assim encontrar o melhor talento;
4. Da apresentação de um “*Learning Portal*” – um canal onde é possível ter acesso a todo o conteúdo apresentado tanto na Fintech House como distribuído por parceiros (conferências passadas, apresentações por parte de startups, explicações técnicas de tecnologias, etc).
5. Da facilitação do acesso a investidores – quando a startup inicia a seu processo de procura de investimento, a Fintech House facilita a introdução a potenciais investidores.
6. Disponibilização de um conjunto variado de mentores de diversas áreas, desde comunicação, recursos humanos, contabilidade, investimento, entre outros, que oferecem reuniões de aconselhamento e consultoria.
7. Divulgação das atividades e sucessos das startups nas redes sociais e *newsletter* e inclusão de startups em variados eventos da indústria financeira, de modo a aumentar a exposição comercial.

A Fintech House é um espaço totalmente aberto para qualquer pessoa com interesse no ecossistema fintech, tanto a nível nacional como internacional. É igualmente um espaço onde os mais variados

agentes se podem encontrar para acelerar e cooperar em novas soluções configurando, em suma, um micro polo de desenvolvimento de ideias e projetos inovadores na área da tecnologia financeira.

É possível obter informações mais detalhada sobre a Fintech House e as suas iniciativas nos seguintes links:

<https://www.portugalfintech.org/fintech-house>

<https://www.thefintechhouse.com/>

## 2.3 Fintech Solutions

### 2.3.1 Principais atividades realizada pela Fintech Solutions durante o ano de 2025

**Visa Innovation Program** – A Fintech Solutions deu suporte em Portugal ao Programa de Inovação da Visa na Europa, que procurava as empresas fintech com maior potencial para estabelecer parcerias e realizar projectos-piloto ou provas de conceito com clientes e parceiros da Visa. Apoiaram as necessidades de expansão do mercado numa base casuística e noutras oportunidades. Além disso, suportam as startups na formação, orientação e apresentação a investidores seleccionados.

[The Growth Platform for Fintech Companies - Visa Innovation Program](#)

### 2.3.2 Sobre a Fintech Solutions

Durante a pandemia de Covid-19, instituições financeiras e não financeiras reconheceram que o futuro da inovação é alcançado de forma coletiva. Além disso, as instituições maduras relataram que as iniciativas de inovação estavam a tornar-se irrelevantes para as equipas de negócios e a interação com startups maioritariamente estava a resultar em frustração.

A Fintech Solutions foi lançada em 2020 como o braço de consultoria de Portugal Fintech, com o principal objetivo de ajudar as instituições a trabalhar melhor com fintechs.

Alguns dos principais serviços da Fintech Solutions incluem a análise de jornadas de digitais, scouting e matchmaking de startups específicas que possam resolver os desafios internos da

instituição e apoio de gestão de projeto na colaboração entre startups e instituições nomeadamente na prova de conceito (um dos métodos de testagem mais importantes no processo comercial de uma startup).

É possível obter informações mais detalhadas sobre a Fintech Solutions no seu site oficial: [www.thefintechsolutions.com](http://www.thefintechsolutions.com)

## 2.4 Eventos

Ao longo de 2025, a Fintech House consolidou a sua presença como um **hub de referência em Portugal para o ecossistema fintech, regtech, insurtech e tecnologias emergentes**, através da organização e acolhimento de um portefólio diversificado de eventos com foco em conhecimento, oportunidades de negócio, networking e ligação entre startups, investidores e parceiros estratégicos.

Estes eventos foram desenhados para responder às necessidades de diferentes públicos, desde empreendedores em fase inicial até líderes corporativos e comunidades tecnológicas, gerando impacto tanto interno como externo ao ecossistema.

### Happy Hour & Networking – Summer Academy 2025

Como parte das iniciativas que reforçaram a coesão da comunidade, a Fintech House acolheu um conjunto de encontros informais de **networking e partilha de experiências**, incluindo o *Happy Hour & Networking* promovido no âmbito da Summer Academy. Estes momentos permitiram reforçar relações entre membros da comunidade fintech, talentos e parceiros, em ambientes descontraídos que incentivaram a troca de contactos e ideias.

### Identity & Business Day – Tendências em Identidade Digital

Durante o ano, a Fintech House foi também anfitriã do *Identity & Business Day*, um evento técnico focado nas tendências e desafios da **identidade digital no setor financeiro**. Contando com especialistas de empresas como Veridas, Accenture e BPI, este encontro promoveu debates sobre como a identidade digital pode impulsionar a experiência do cliente, mitigar riscos e criar confiança nas transações digitais, além de explorar os principais mitos e realidades da fraude de identidade.

## AI for Real – Ciência de Dados e IA Aplicada

No domínio da inteligência artificial, a Fintech House acolheu o *AI for Real*, um evento orientado para profissionais, investigadores e entusiastas de IA e ciência de dados. Com sessões que exploraram a transformação do trabalho, a transição de tendências para aplicações reais de IA, aceleradores de tecnologia e estratégias eficazes, este evento reforçou a importância da IA para inovação sustentável no setor financeiro e tecnológico.

## Outros Encontros Comunitários e Meetups

Ao longo do ano, a Fintech House também serviu de palco para encontros orientados a subcomunidades e tecnologias específicas, incluindo meetups de comunidades Web3 e blockchain, que reuniram entusiastas, desenvolvedores e founders para discutir tendências emergentes e criar ligações entre atores do ecossistema.

## Impacto dos Eventos em 2025

Os eventos realizados em 2025 contribuíram para:

- **Aumentar a qualificação técnica e estratégica** dos participantes sobre temas centrais como IA, identidade digital, regtech e pós-investimento;
- **Fortalecer a rede de contactos** entre startups, investidores, corporates e entidades públicas;
- **Elevar a visibilidade internacional** de soluções portuguesas, promovendo diálogos com stakeholders globais;
- **Promoção de aprendizado e troca de experiências**, combinando sessões formais com networking informal de qualidade.

Estes encontros reforçaram o papel da Fintech House como **um espaço de convergência de ideias, desenvolvimento de competências e conexão com capital e parceiros**, alinhado com a missão de gerar impacto real e mensurável para o ecossistema fintech nacional.

Para ver a lista de eventos completos consulte [aqui](#).

## 2.5 Conclusão e Perspectivas Futuras

O ano de 2025 representou um momento de **maturidade e consolidação** para a Portugal Fintech Association e os seus projetos estruturantes. A associação reforçou a sua posição como agente catalisador do ecossistema, com iniciativas que combinam conhecimento, impacto e internacionalização.

Os desafios de 2026 focam-se em:

- consolidar mecanismos que extraiam impacto da comunidade;
- promover mecanismos inovadores de ligação ao capital;
- reforçar o posicionamento europeu do ecossistema português.

Com bases sólidas e uma visão clara, a Portugal Fintech Association encerra o exercício de 2025 confiante no caminho traçado — focado em impacto, resultados e crescimento sustentado.